



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Výsledky analýzy pro rozvojovou strategii města

Tým Kasper Business Solutions, s.r.o.

- ▶ Program prezentace
- ▶ Poskytnout informace ohledně výsledků analýzy ohledně strategie rozvoje města Kostelec nad Orlicí



## ▶ Co se udělalo?

- ▶ Schválení obsahu projektu
- ▶ Analytické schůzky se všemi klíčovými lidmi
- ▶ Vytvořeny dotazníky pro veřejnost
- ▶ Zpracování manažerské finanční analýzy města
- ▶ Analytické objektivní šetření daného území
- ▶ Vyhodnocení a zpracování dotazníků
- ▶ Sestavení návrhů matice SWOT



## ▶ Rozdělení strategie

### ▶ Analytická část

- ▶ Získávání dat z objektivních zdrojů (ověřitelné)
- ▶ ČSÚ
- ▶ Sčítání lidu
- ▶ Veřejné instituce

### ▶ Získávání dat ze subjektivních zdrojů

- ▶ Schůzky
- ▶ Dotazníky

### ▶ Analyzování získaných dat a vyslovení závěrů

### ▶ Návrhová část

- ▶ Definice poslání a vize
- ▶ Návrh projektů a opatření ke zlepšení stavu
- ▶ Definice toho, co je zlepšení
- ▶ Nastavení měřitelných ukazatelů k rozpoznání zlepšení



## ► Analýza

Objektivní analýza vytvořená z ověřitelných veřejných dat v oblastech:

- O městě (historie města, popis)
- Ekonomika
- Lidé
- Infrastruktura
- Rodina
- Bezpečnost
- Sociální služby
- Kultura
- Životní prostředí



- ▶ **Manažerská analýza rozpočtu města**
  - ▶ Analýza rozpočtu města s ohledem na příjmy a výdaje
  - ▶ Prováděla se analýza městského rozpočtu z nezávislých zdrojů v časové řadě a to podle:
    - ▶ Bilance rozpočtu a jeho trend
    - ▶ Nůžky mezi příjmovou a výdajovou stránkou
    - ▶ Struktura příjmů
    - ▶ Výdaje
    - ▶ Zadluženost na obyvatele



Aby byly peněžní údaje srovnatelné, je nutné očištění od inflace.





evropský  
sociální  
fond v ČR



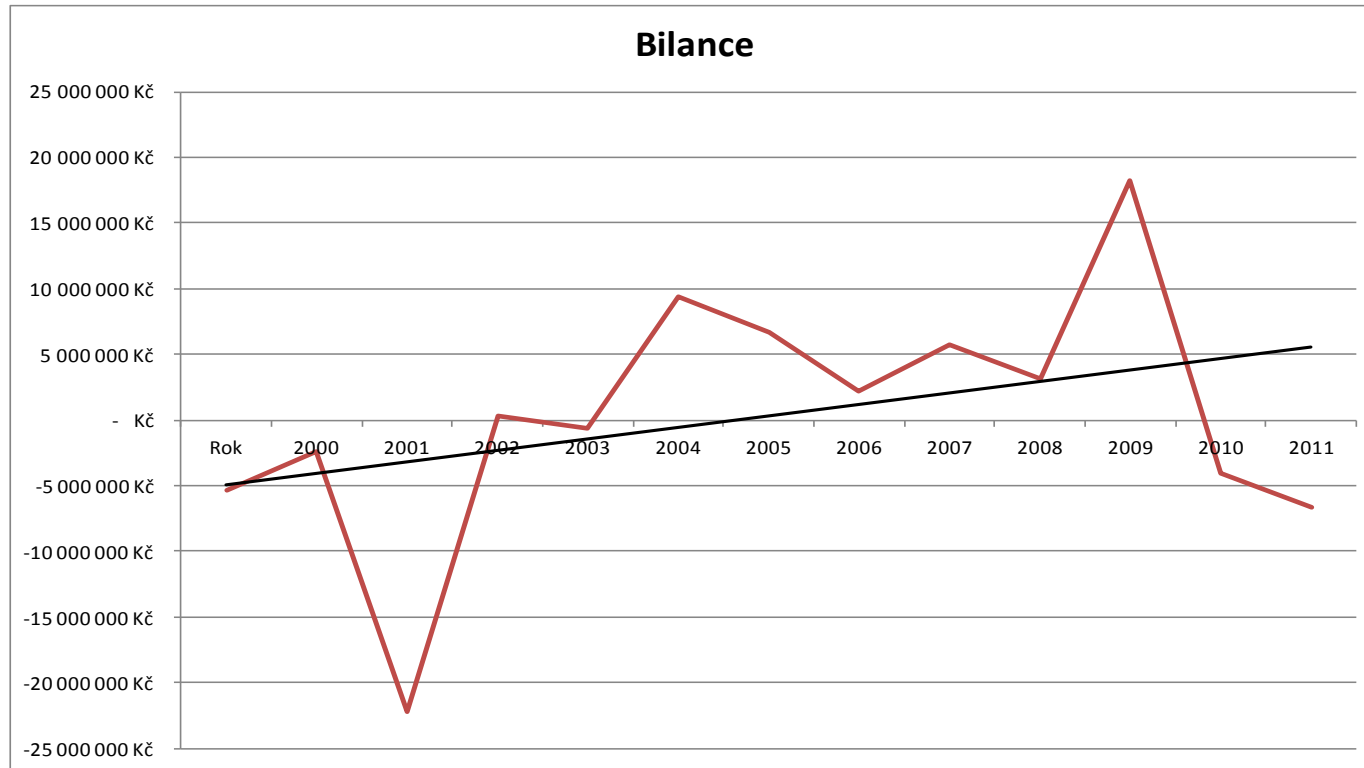
EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

- ▶ **Bilance rozpočtu**
- ▶ **V rozpočtových číslech vypadá trend následně**





evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST

[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## ► Nůžky výdajů a příjmů očištěné od inflace







evropský  
sociální  
fond v ČR



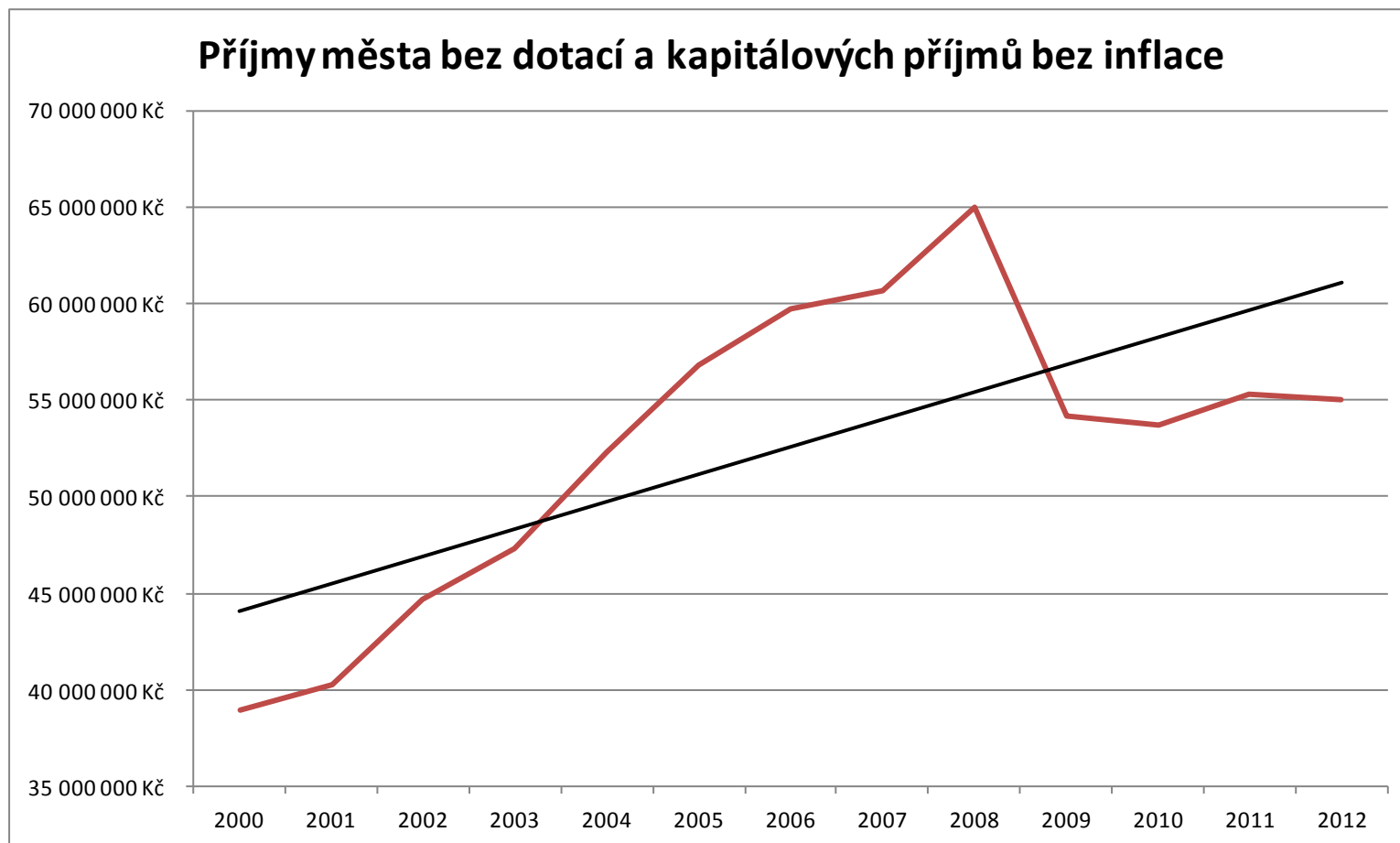
EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## ► Příjmy města





evropský  
sociální  
fond v ČR



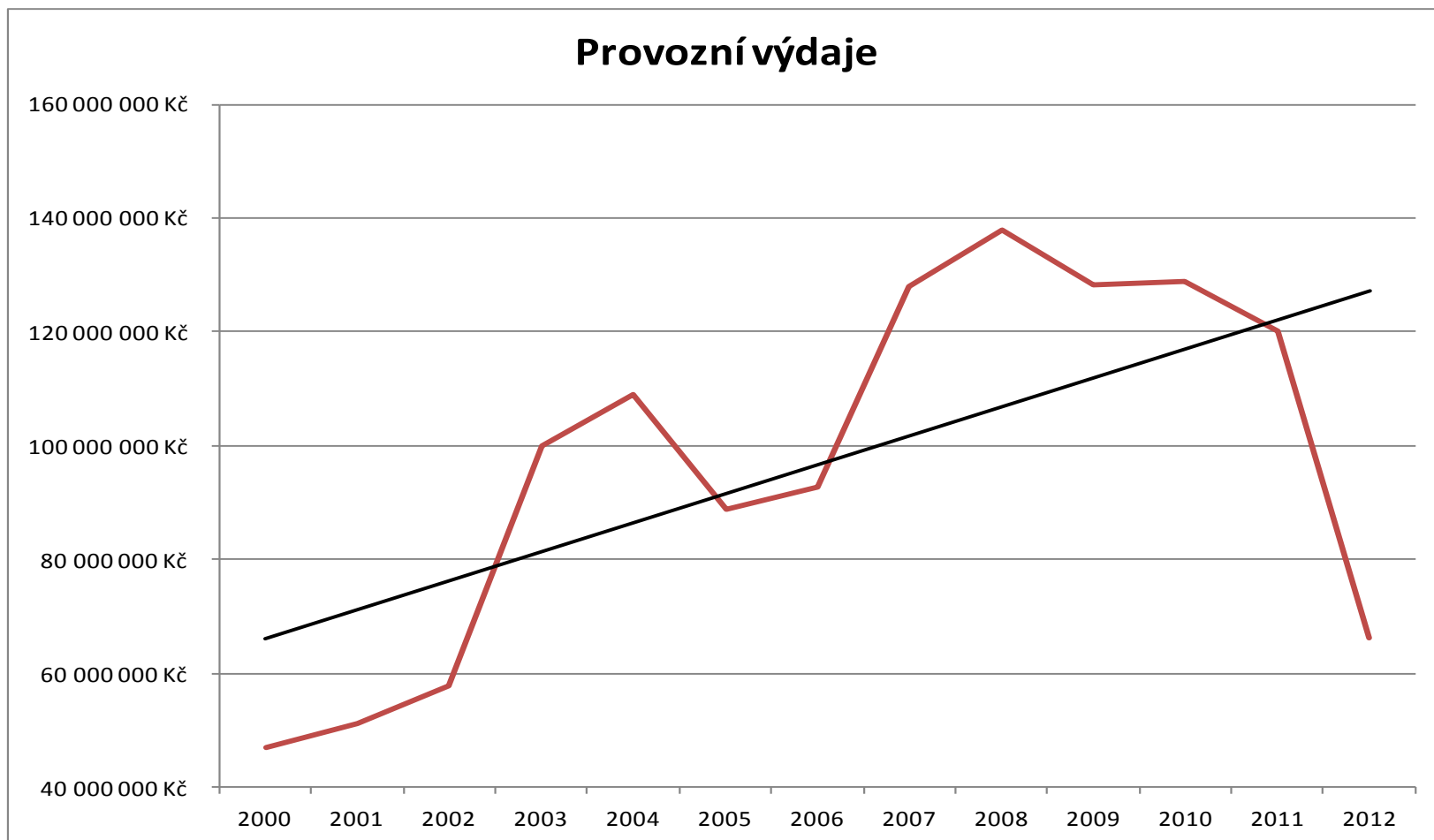
EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## ► Provozní výdaje očištěné od inflace





evropský  
sociální  
fond v ČR



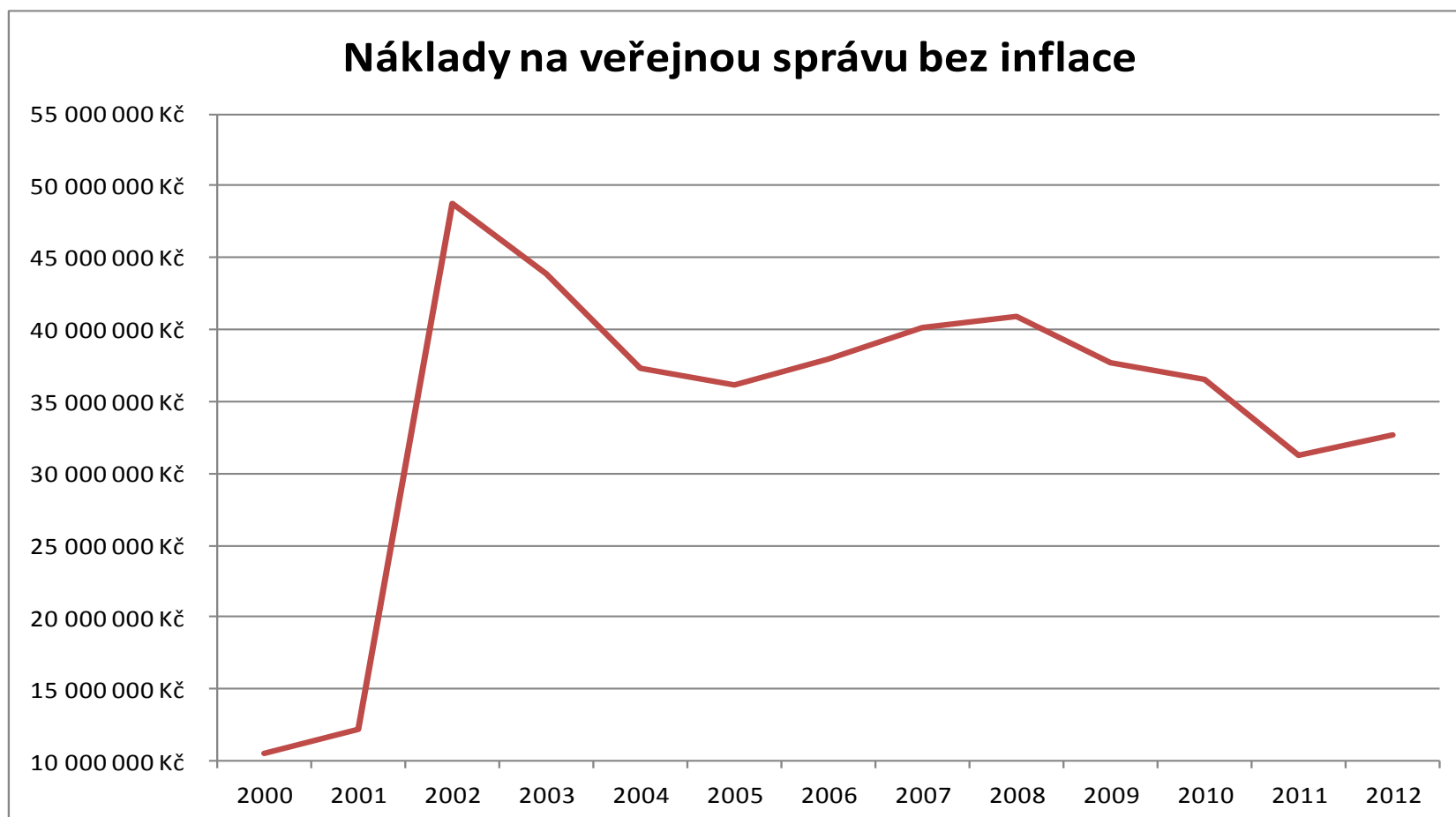
EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## ► Náklady na veřejnou správu





evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE

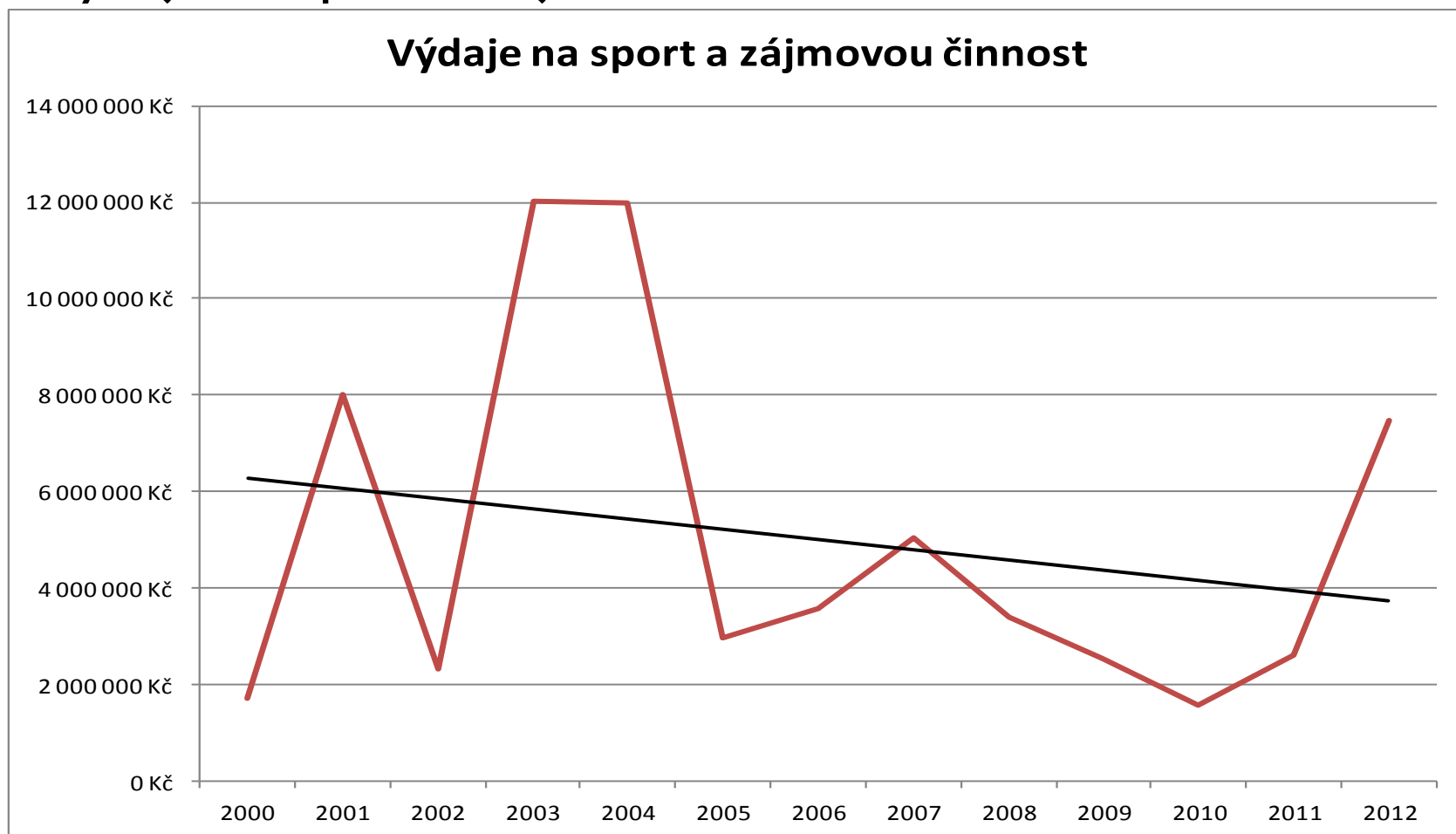


OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

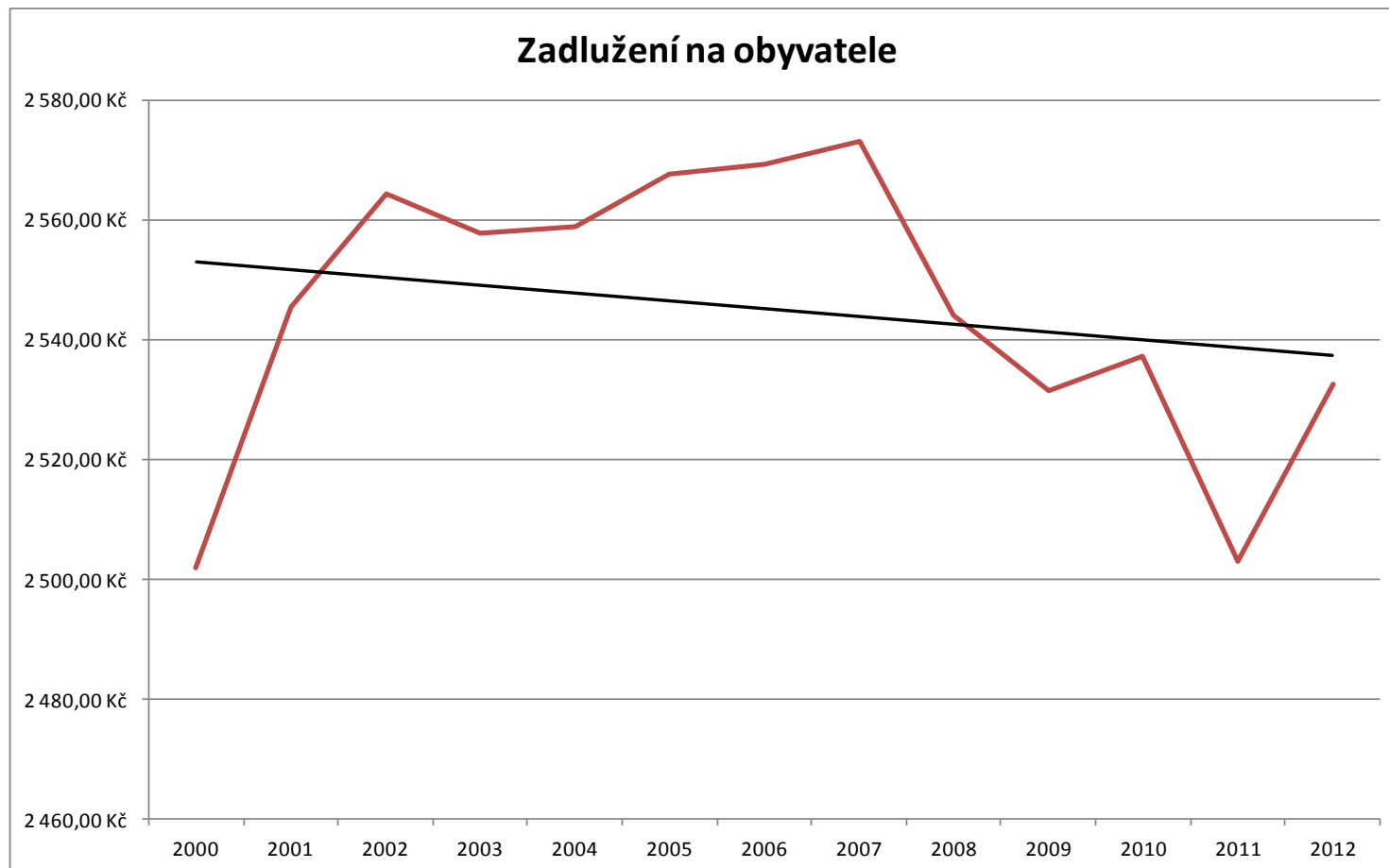
PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST

[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## ► Výdaje na sport a zájmovou činnost



## ► Zadluženost města



- ▶ **Závěry**
  - ▶ Město šetří provozní výdaje
  - ▶ Ušetřené prostředky investuje do bezpečnosti a sportu
  - ▶ Příjmy se zvyšují
  - ▶ Snižuje se zadluženost
- ▶ Město musí zvažovat významné investice, neboť jejich předfinancování a spoluúčast tvoří hlavní nárůst výdajů



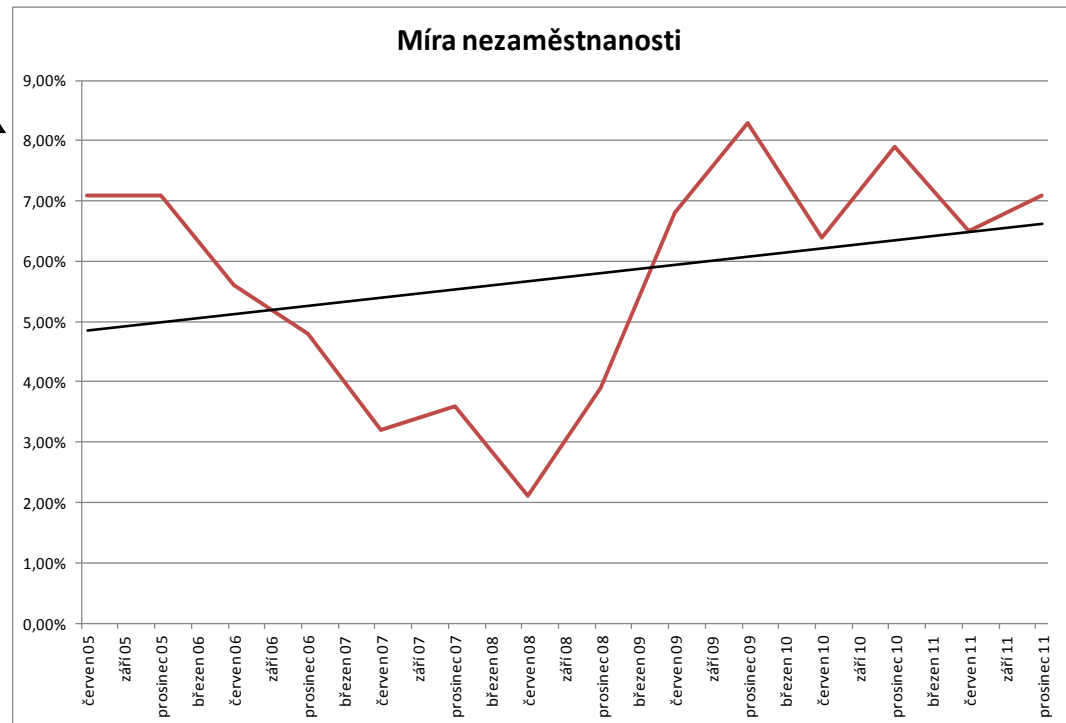
## ► Ekonomika

### ► Hlavní problémy:

- Rostoucí trend nezaměstnanosti
- Závislost na velkém a několika středních zaměstnavatelů

### ► Pozitiva

- Lehké oživení v celé ČR
- Dotační politika
- Daří se umisťovat dlouhodobě nezaměstnané



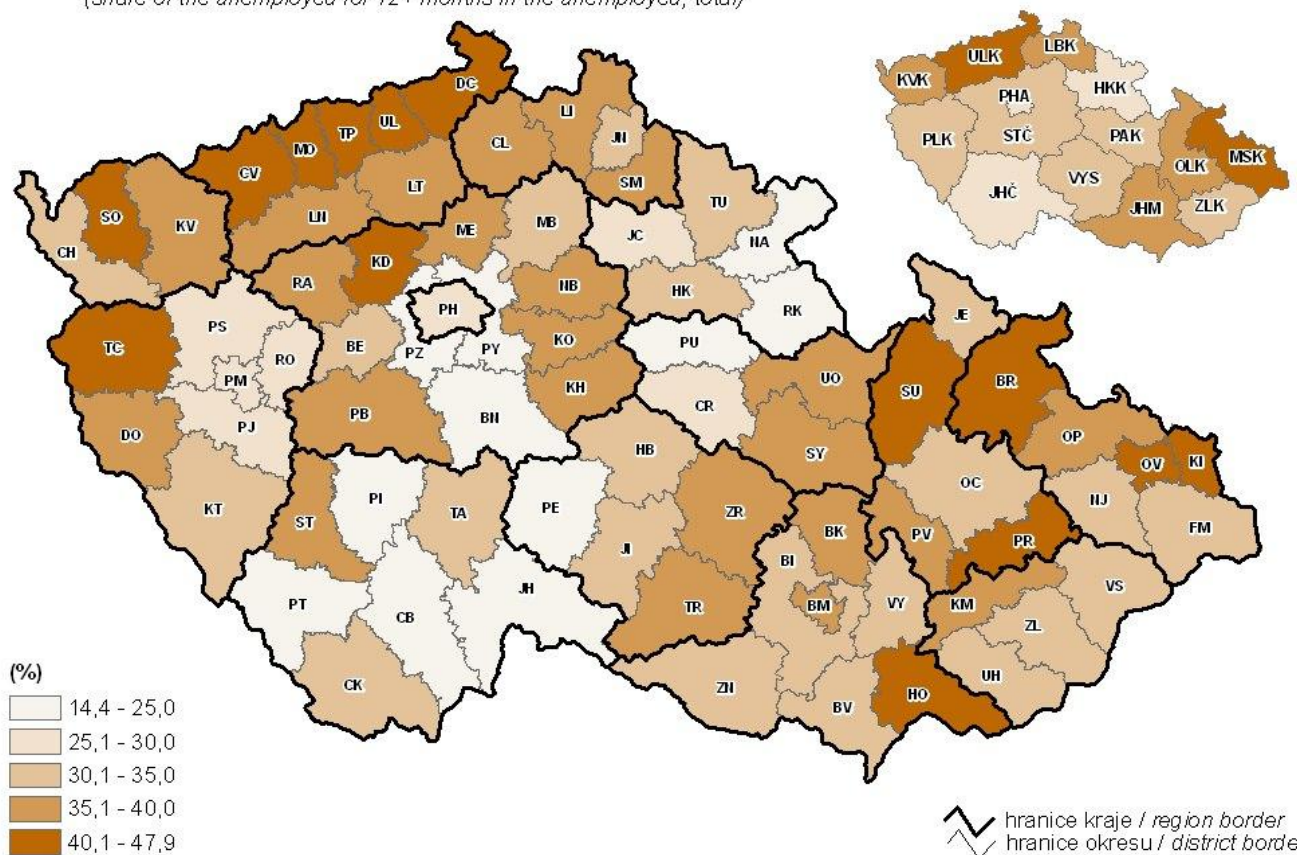
## ► Dlouhodobě nezaměstnaní v kontextu ČR

### 11. Dlouhodobě nezaměstnaní k 31. 12. 2012

(podíl nezaměstnaných 12 měsíců a více na nezaměstnaných celkem)

*The long-term unemployed as at 31 December 2012*

*(share of the unemployed for 12+ months in the unemployed, total)*





## ► Infrastruktura

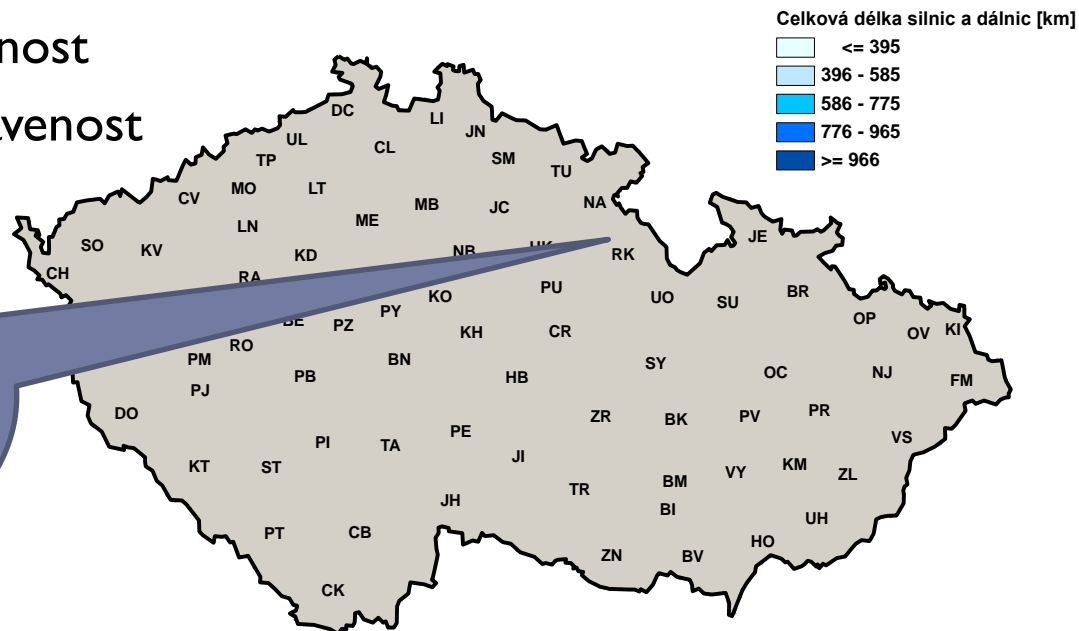
### ► Hlavní problémy:

- Chybějící obchvat města

### ► Pozitiva

- Relativně vysoká hustota dopravních tepen
- Dobrá dopravní obslužnost
- Výborná technická vybavenost

Celková délka  
silnic a dálnic ve  
vlastnictví státu



## ▶ Vodné a stočné podle SOVAK

▶ Průměrná cena je 70,82 Kč

| Pořadí | Společnost                                                   | vodné | stočné | celkem |
|--------|--------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|
| 1      | Vodárenská společnost Tábořsko                               | 50,63 | 50,39  | 101,02 |
| 2      | 1.SČV, a.s. - Svazek obcí                                    | 50,78 | 40,4   | 91,18  |
| 3      | Severočeské vodovody a kanalizace a.s.                       | 45,41 | 43,57  | 88,99  |
| 4      | Frýdlantská vodárenská společnost, a.s.                      | 32,75 | 55,95  | 88,7   |
| 5      | Hradec Králové                                               | 43,15 | 44,9   | 88,05  |
| ...    |                                                              |       |        |        |
| 24     | Vodárenská akciová společnost a.s. - svazek Jihlava          | 48,92 | 33,12  | 82,04  |
| 25     | Vodárenská akciová společnost a.s. - svazek Tišnov           | 39,99 | 41,52  | 81,51  |
| 26     | VODÁRNA PLZEŇ a.s. - Město Touškov                           | 53,22 | 27,9   | 81,12  |
| 27     | Petr Kožený, s. r. o.                                        | 45,9  | 34,04  | 79,94  |
| 28     | AQUA SERVIS, a.s. Rychnov n. Kn.                             | 39,5  | 40,4   | 79,90  |
| 29     | Vodohosp. společnost Vrchlice-Maleč, a.s. - okres Kutná Hora | 43,54 | 35,79  | 79,33  |
| ...    |                                                              |       |        |        |
| 91     | Městské vodovody a kanalizace s.r.o. Jaroměř                 | 21    | 27     | 48     |
| 92     | Krnovské vodovody a kanalizace s.r.o.                        | 22,43 | 18,4   | 40,83  |
| 93     | Huslenky                                                     | 33    | 0      | 33     |
| 94     | Stavební vodohospodářská, s.r.o.                             | 30    | 0      | 30     |

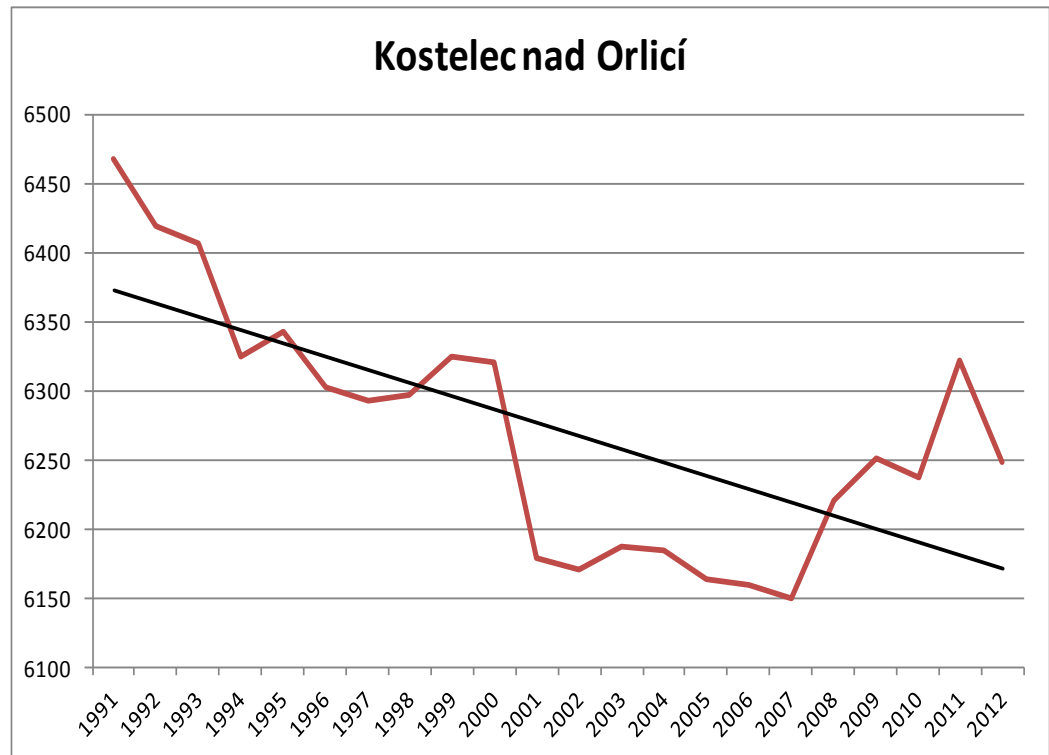
## ▶ Lidé

### ▶ Hlavní problémy:

- ▶ Stárnutí populace
- ▶ Rostoucí průměrný věk
- ▶ Klesající počet obyvatel

### ▶ Pozitiva

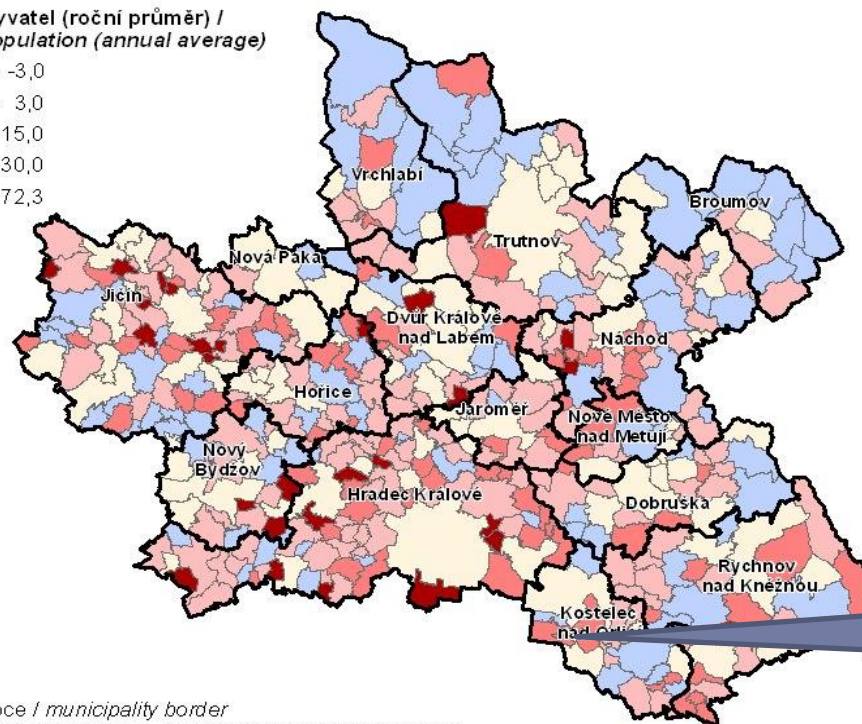
- ▶ Nízká cena realit





## ► Přírůstek v kontextu kraje

### 1. Přírůstek (úbytek) počtu obyvatel podle obcí v Královéhradeckém kraji v letech 2008–2012 *Population increase/decrease by municipality in the Královéhradecký Region in 2008–2012*

na 1 000 obyvatel (roční průměr) /  
per 1 000 population (annual average)

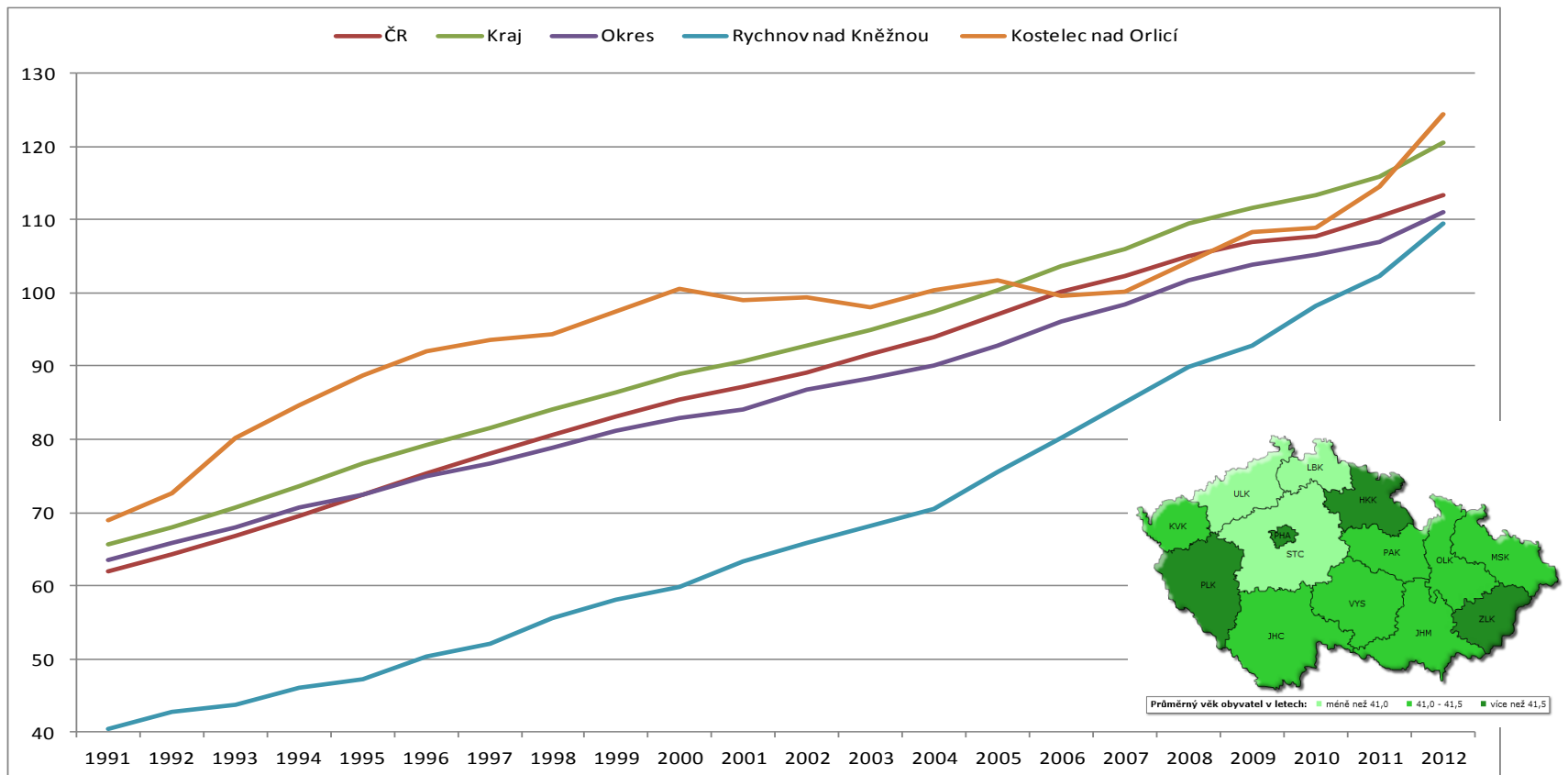


Kostelec  
nad Orlicí

 hranice obce / municipality border  
 hranice správního obvodu / administrative districts border

## ► Index stáří

$$Index\ stáří = \frac{Počet\ 65\ +}{Počet\ 0 - 14} * 100$$





evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

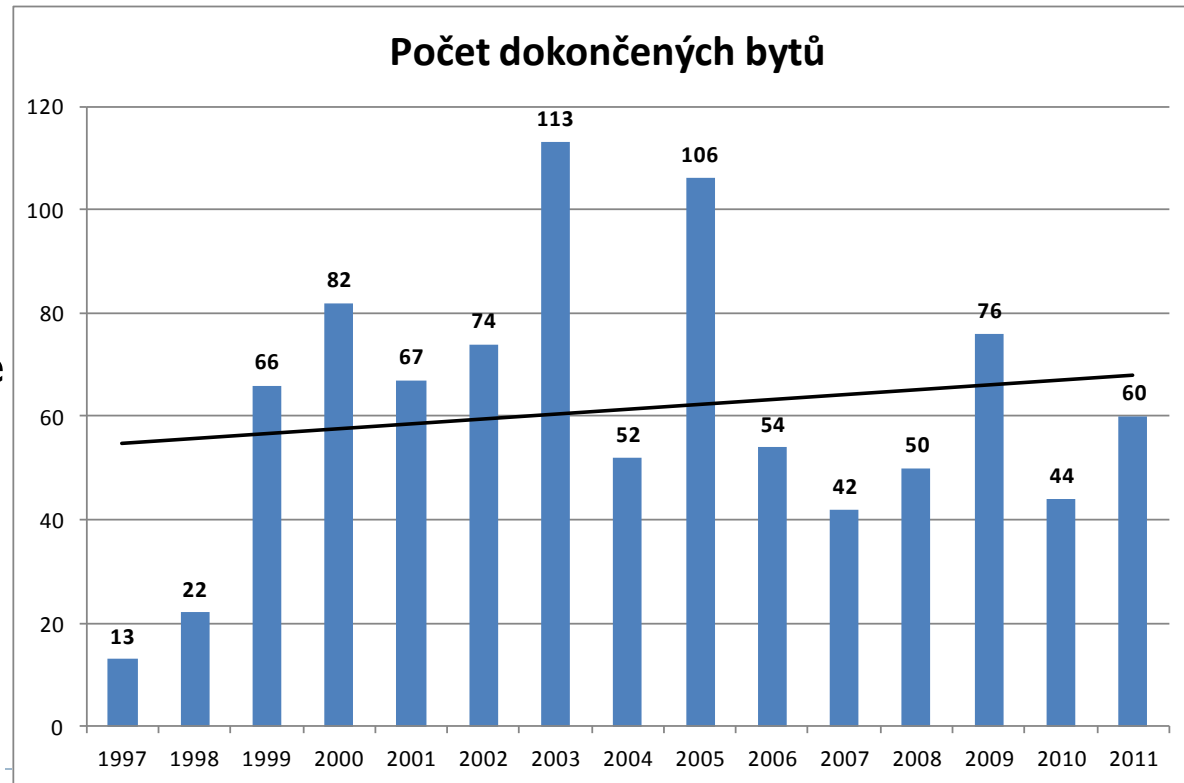
## ▶ Rodina

### ▶ Hlavní problémy:

- ▶ Chybí koncepční politika rodiny

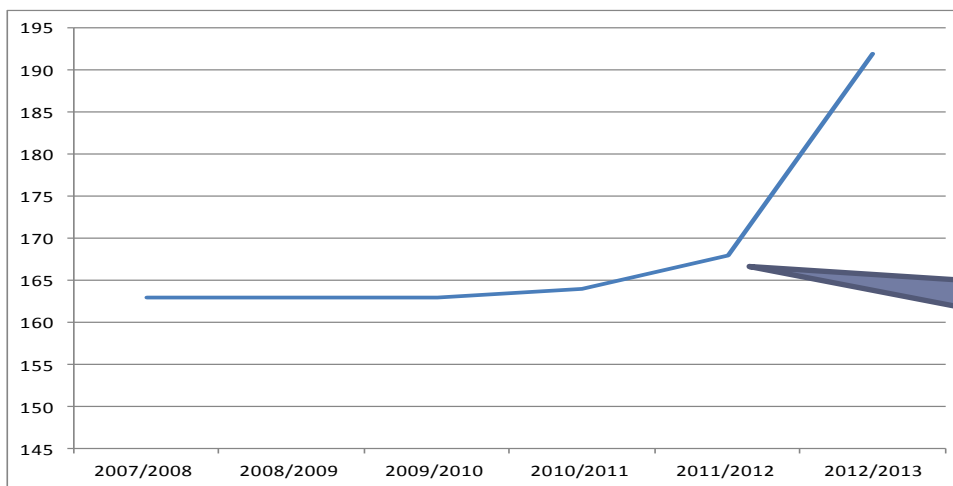
### ▶ Pozitiva

- ▶ Rostoucí bytová výstavba
- ▶ Existence služby města hlídání dětí
- ▶ Dobře dimenzované MŠ
- ▶ Dostatek možností vyžití matek s dětmi
- ▶ Seniorské hřiště



## ► Počet dětí v MŠ

| Školní rok | ČR      |         |         | Kraj   |        |        | Okres |       |       |
|------------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
|            | MŠ      | ZŠ      | ZUŠ     | MŠ     | ZŠ     | ZUŠ    | MŠ    | ZŠ    | ZUŠ   |
| 2007/2008  | 283 951 | 774 618 | 222 517 | 15 684 | 43 119 | 14 158 | 2 511 | 6 309 | 2 175 |
| 2008/2009  | 294 266 | 738 720 | 225 997 | 16 154 | 41 663 | 14 197 | 2 566 | 6 036 | 2 176 |
| 2009/2010  | 306 489 | 717 524 | 230 352 | 16 845 | 40 194 | 14 384 | 2 626 | 5 859 | 2 242 |
| 2010/2011  | 320 931 | 709 318 | 234 565 | 17 581 | 39 722 | 14 482 | 2 668 | 5 799 | 2 288 |
| 2011/2012  | 334 741 | 715 023 | 237 309 | 18 287 | 39 607 | 14 537 | 2 734 | 5 818 | 2 272 |
| 2012/2013  | 346 458 | 726 325 | 240 794 | 18 804 | 40 096 | 15 028 | 2 864 | 5 781 | 2 294 |



Kostelec  
nad Orlicí

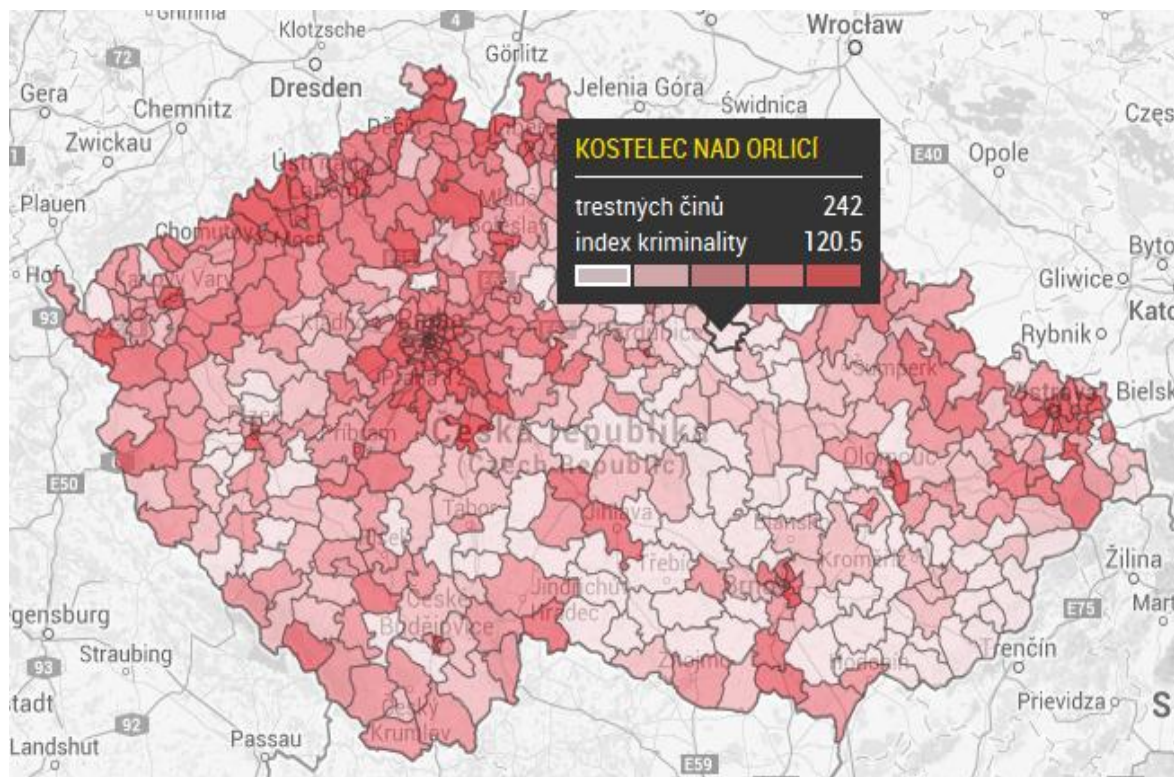


## ▶ Bezpečnost

- ▶ Hlavní problémy:
  - ▶ Uprchlícký tábor
  - ▶ Vyloučené lokality

## ▶ Pozitiva

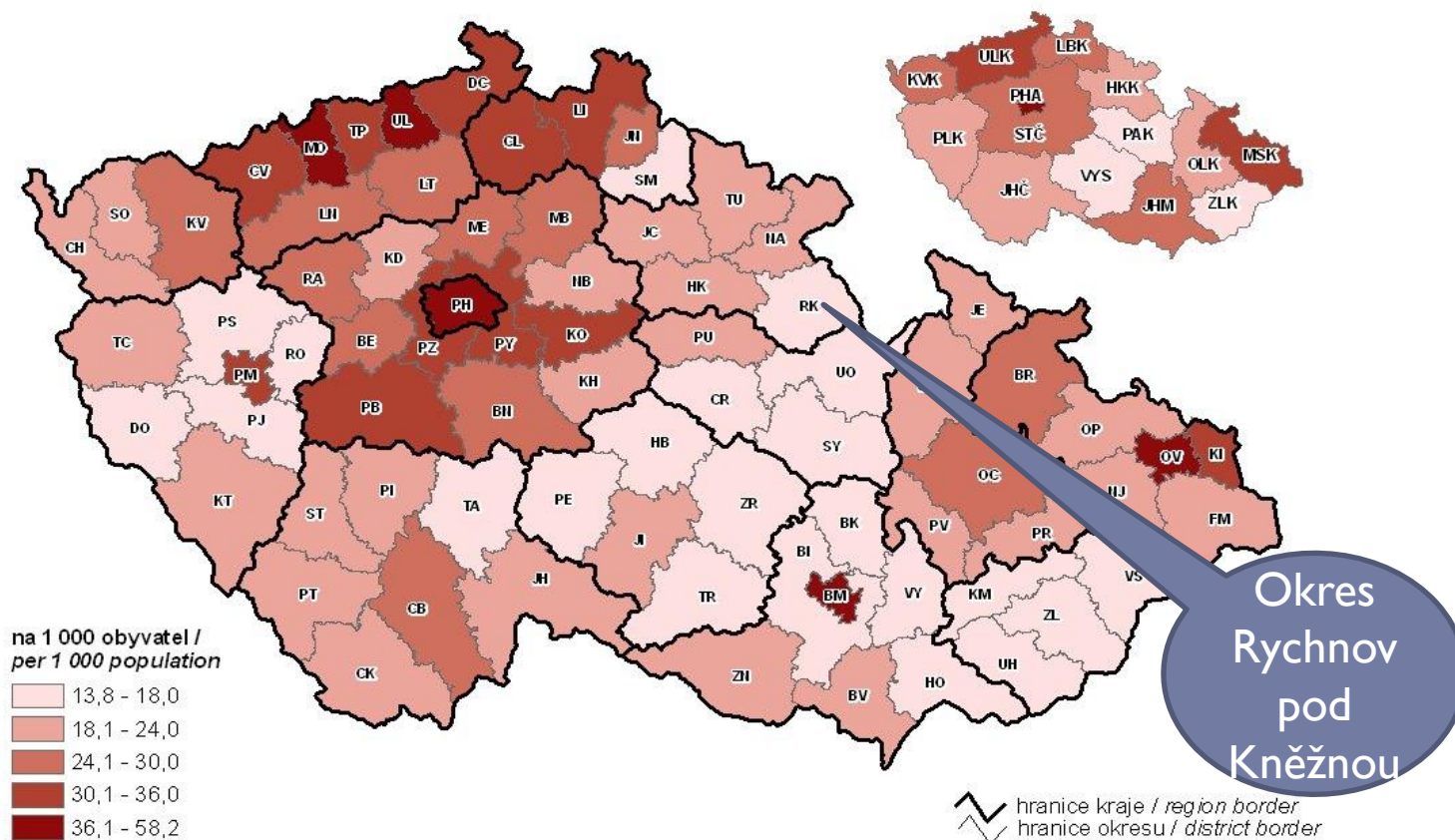
- ▶ Investice do bezpečnosti
- ▶ Pokles krádeží a násilných tr. činů
- ▶ Plán prevence kriminality
- ▶ Dobrá práce MP





## ► Zjištěné trestné činy

20. Zjištěné trestné činy v roce 2012  
*Detected criminal offences in 2012*



## ► Korelace mezi výdaji na bezpečnost a počtem tr. činů

| Rok  | Počet trestných činů | Investice do bezpečnosti |
|------|----------------------|--------------------------|
| 2008 | 697                  | 5 626 700 Kč             |
| 2009 | 629                  | 5 680 060 Kč             |
| 2010 | 576                  | 5 805 440 Kč             |
| 2011 | 614                  | 11 332 070 Kč            |
| 2012 | 582                  | 5 250 470 Kč             |

| Přestupky                                                 | Počet |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------|-------|------|------|------|
|                                                           | 2010  | 2011 | 2012 | 2013 |
| Proti veřejnému pořádku                                   | 7     | 22   | 17   | 18   |
| Proti občanskému soužití                                  | 144   | 203  | 100  | 116  |
| Proti majetku                                             | 59    | 63   | 43   | 42   |
| Na úseku ochrany před alkoholismem a jinými toxikomaniemi | 2     | 6    | 3    | 2    |

- Nárůst do roku 2011
- Radnice investuje ušetřené prostředky do bezpečnosti
- Dochází k poklesu negativních jevů
- Trend vyhlíží jako setrvalý



## ▶ Sociální služby

### ▶ Hlavní problémy:

- ▶ Chybějící širší spektrum sociálních služeb

### ▶ Pozitiva

- ▶ Dobré sociální zajištění
- ▶ Dobré pokrytí zdravotními službami
- ▶ Nový dům s pečovatelskou službou



## ► Kultura a cestovní ruch

### ► Hlavní problémy:

- Klesající návštěvnost
- Chybějící rekonstrukce SK Rabštejn

### ► Pozitiva

- Turisticky atraktivní prostředí
- Tradiční kulturní akce

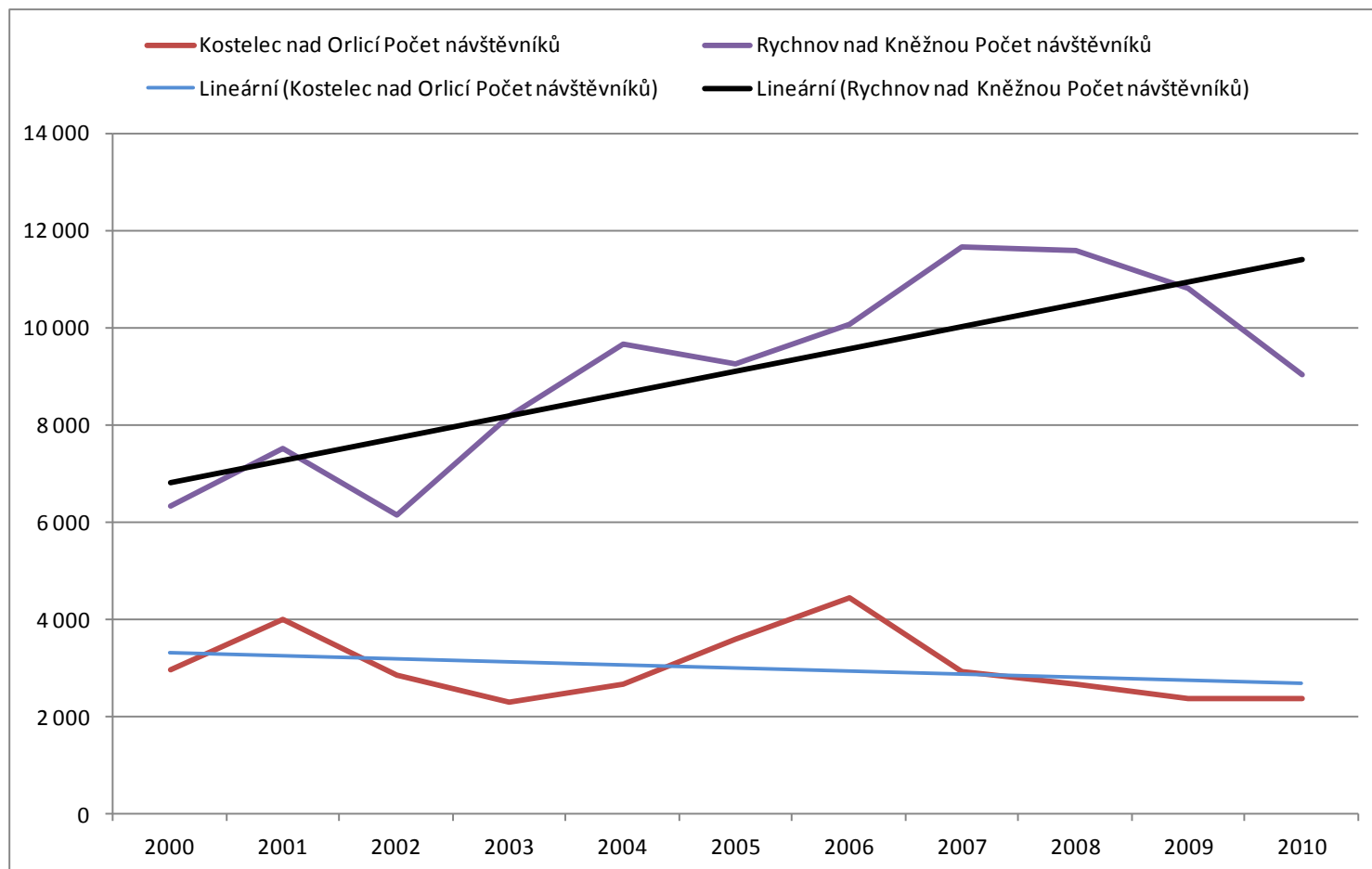
► Dobré  
napojení na  
cyklostezky

► Dobře fungující  
I-centrum

Návštěvnost města  
Kostelec nad Orlicí a  
Rychnov nad  
Kněžnou

| Rok  | Kostelec nad Orlicí |                      | Rychnov nad Kněžnou |                      |
|------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|      | Počet návštěvníků   | Průměrná doba pobytu | Počet návštěvníků   | Průměrná doba pobytu |
| 2000 | 2 975               | 3,9                  | 6 342               | 7,6                  |
| 2001 | 3 984               | 5,2                  | 7 508               | 3,6                  |
| 2002 | 2 836               | 4                    | 6 130               | 3,9                  |
| 2003 | 2 283               | 4                    | 8 186               | 3,7                  |
| 2004 | 2 656               | 4                    | 9 651               | 3                    |
| 2005 | 3 576               | 4                    | 9 244               | 3,2                  |
| 2006 | 4 426               | 4                    | 10 080              | 3,3                  |
| 2007 | 2 925               | 3                    | 11 642              | 3                    |
| 2008 | 2 664               | 4                    | 11 565              | 2,9                  |
| 2009 | 2 352               | 4                    | 10 785              | 2,9                  |
| 2010 | 2 372               | 3                    | 9 045               | 2,9                  |

## ► Návštěvnost v grafu



## ▶ Životní prostředí

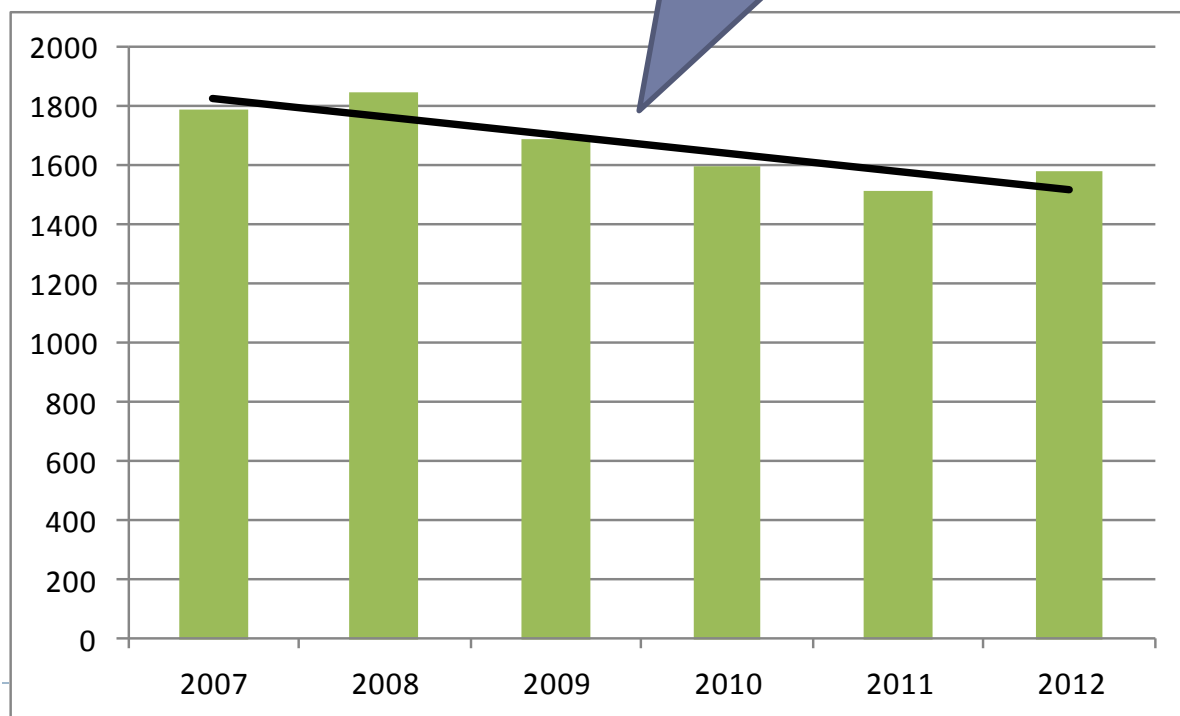
### ▶ Hlavní problémy:

- ▶ Relativně dobré prostředí

### ▶ Pozitiva

- ▶ Plynofikace města
- ▶ Dobře fungující svoz odpadu
- ▶ Absence zásadních zdrojů smogu

Klesající produkce  
komunálního odpadu.





evropský  
sociální  
fond v ČR



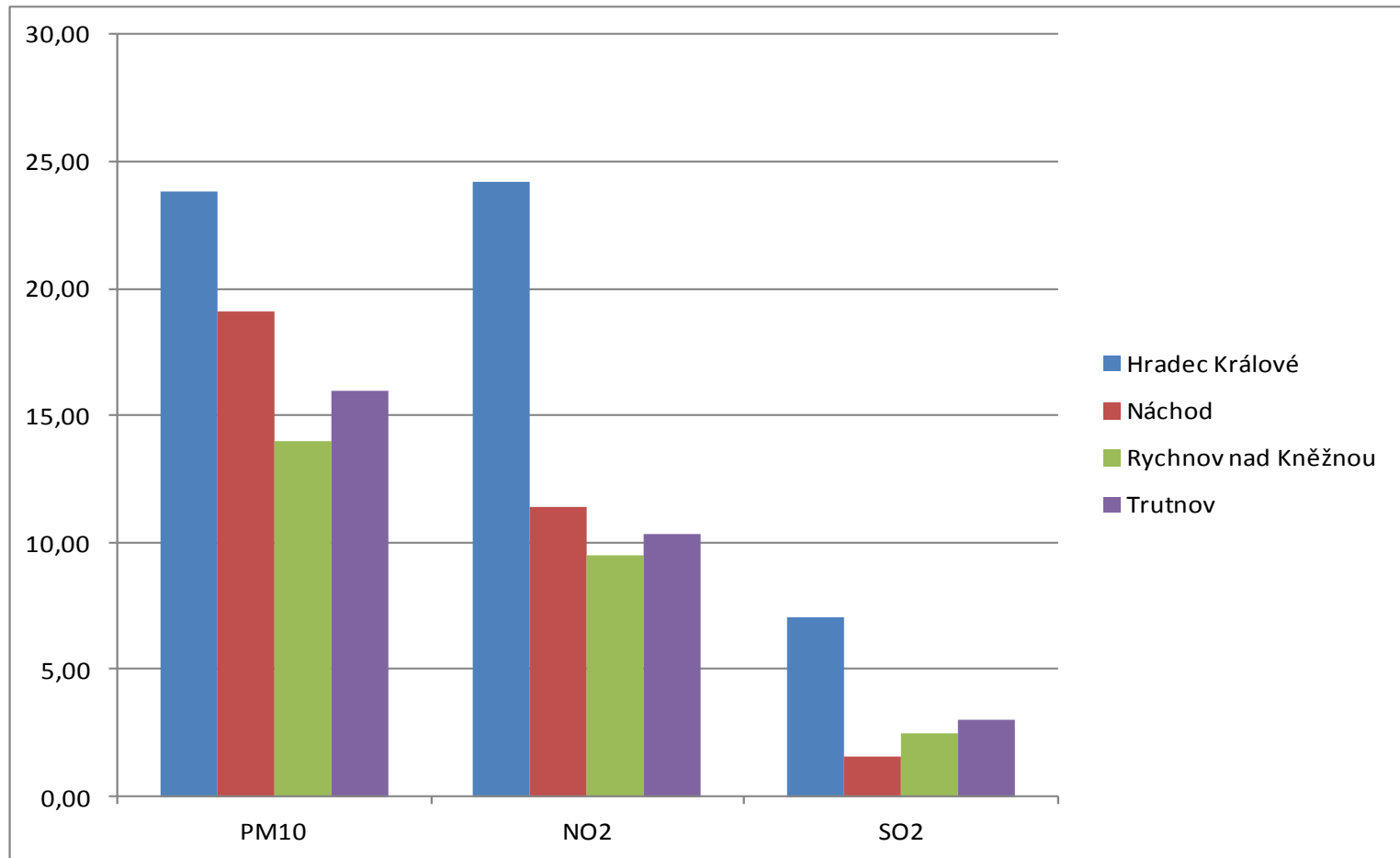
EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## ► Kvalita vzduchu v okresech kraje





evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST

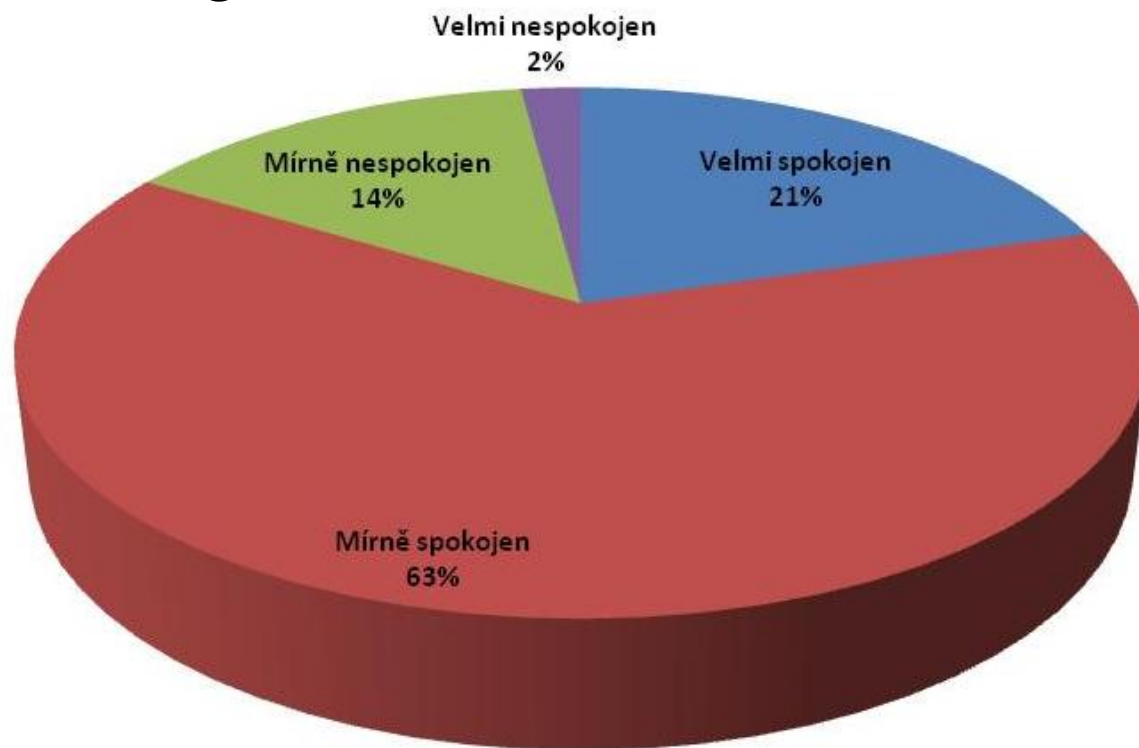
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Subjektivní analýza

Výsledky dotazníkového šetření



- ▶ Výsledky dotazníkového šetření
- ▶ Lidé jsou se situací ve městě více velmi spokojení, než nespokojení ve všech kategoriích

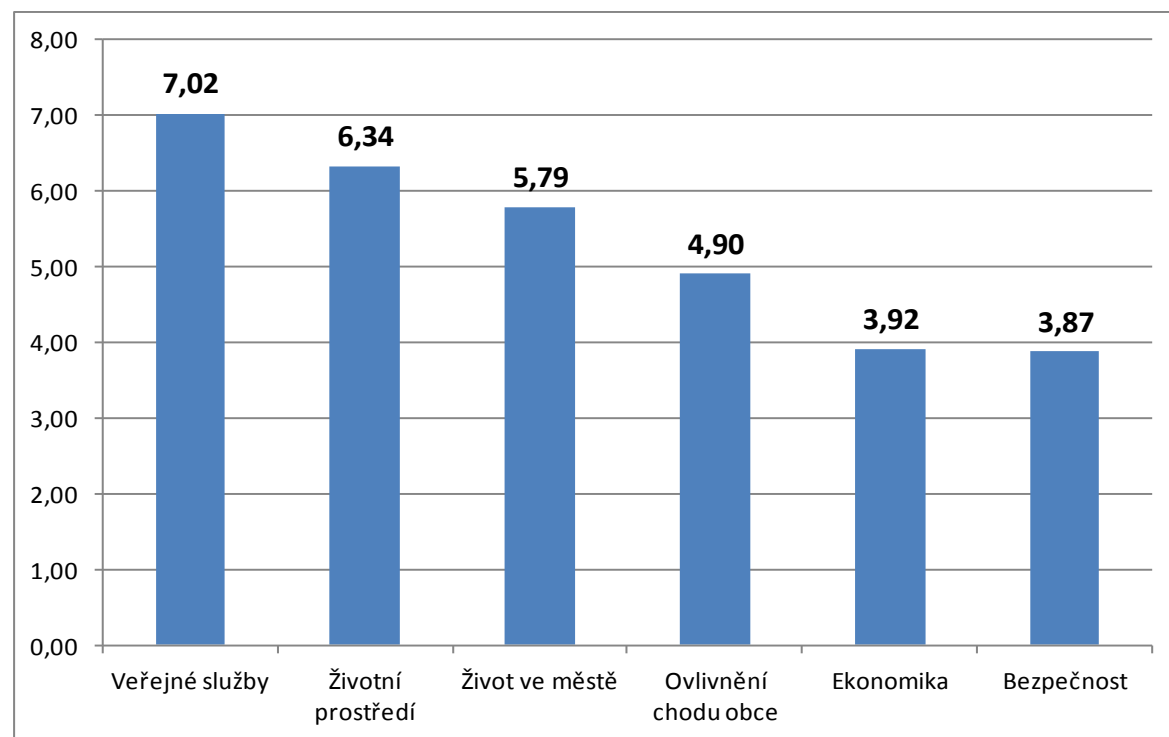


## ▶ Znamky za oblasti

### ▶ Způsob známkování:

- ▶ 10 nejlepších
- ▶ 1 nejhorší

| Oblast               | Známka |
|----------------------|--------|
| Veřejné služby       | 7,02   |
| Životní prostředí    | 6,34   |
| Život ve městě       | 5,79   |
| Ovlivnění chodu obce | 4,90   |
| Ekonomika            | 3,92   |
| Bezpečnost           | 3,87   |



## ▶ Analytické schůzky

- ▶ 18 silných stránek
  - ▶ 9 slabých stránek
  - ▶ 11 příležitostí
  - ▶ 11 hrozeb
  - ▶ 71 námětů na projekty
  - ▶ 12 návrhů motta města
  - ▶ 11 námětů k vizím města
- ▶ Nejčastěji skloňovaná témata jsou:
- ▶ Problematické soužití s uprchlíky a romskou komunitou
  - ▶ Obchvat města





evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST

[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

Diskuse a otázky

Děkujeme za pozornost